

**FOR MLIS STUDENTS**

**Course : - Master of Library and Information Science (MLIS)**

**Paper : - Paper-I**

**Prepared By: - Aftab Ahmad, Assistant Librarian, Faculty Library Science**

School of Library and Information Sciences, Nalanda  
Open University

**Topic : - Role of Information in Planning, Management,  
Socioeconomic Development And Technology  
Transfer**

**नियोजन, प्रबन्धन, सामाजिक-आर्थिक विकास एवं प्रौद्योगिकी  
हस्तांतरण में सूचना की भूमिका**  
**(Role of Information in Planning, Management, Socio-  
economic Development and Technology Transfer)**

**पाठ-संरचना (Lesson Structure)**

- 4.0 उद्देश्य (Objectives)
- 4.1 परिचय (Introduction)
- 4.2 सूचना की परिभाषा (Devinition of Information)
- 4.3 प्रबन्धन एवं नियोजन में सूचना की भूमिका  
(Role of Information in Management and Planning)
- 4.4 प्रबन्धन के स्तर (Levels of Management)
- 4.5 सामाजिक-आर्थिक विकास एवं सूचना  
(Socio-economic Development and Information)
- 4.6 प्रौद्योगिकी हस्तांतरण एवं सूचना  
(Technology Transfer and Information)
- 4.7 सारांश (Summary)
- 4.8 मॉडल प्रश्न (Model Questions)
- 4.9 प्रस्तावित पाठ (Suggested Reading)

**4.0 उद्देश्य (Objective)**

प्रस्तुत पाठ में हमारा उद्देश्य सूचना का समाज के विभिन्न क्षेत्रों में हो रहे अनुप्रयोगों पर प्रकाश डालना है। इसके लिए हम सर्वप्रथम सूचना को परिभाषित करने का प्रयास करेंगे। तत्पश्चात प्रबंधन के क्षेत्र में सूचना के अनुप्रयोगों पर चर्चा प्रस्तुत करेंगे। इसके साथ ही हम यह भी जानने का प्रयास करेंगे कि प्रबंधन के कार्य के विभिन्न स्तरों पर सूचना का उपभोग किस तरह से होता है। इसी तरह हम नियोजन की गतिविधि को सम्पादित करने में सूचना की आवश्यकताओं को समझने का प्रयास

करेंगे। किसी भी समाज में सूचना की एक अपरिहार्य भूमिका होती है, इस पक्ष को समझने हेतु हम समाज के विभिन्न प्रकार के सामाजिक एवं आर्थिक विकास में सूचना के योगदान को स्पष्ट करने का प्रयास करेंगे। प्रौद्योगिकी हस्तांतरण आज प्रौद्योगिकी के संक्रमण के काल में एक महत्वपूर्ण एवं अपरिहार्य विषय है। हम प्रौद्योगिकी हस्तांतरण के बारे में मूलभूत जानकारियों प्रस्तुत करते हुए अविकसित एवं विकासशील राष्ट्रों के विकास में इसके महत्वपूर्ण योगदान पर चर्चा करते हुए प्रौद्योगिकी हस्तांतरण में सूचना के योगदान पर प्रकाश डालेंगे।

#### 4.1 परिचय (Introduction)

मानव जीवन में प्राचीन काल से ही सूचना का महत्वपूर्ण योगदान रहा है। प्रागैतिहासिक काल में जहां मनुष्य अपने अनुभवों आधारित सूचनाओं को संकेतों, भित्तिचित्रों इत्यादि से संचारित करता था वहीं वर्तमान काल में ये सूचनायें विभिन्न प्रकार की पाठ्य सामग्रियों एवं प्रलेखों के द्वारा एक व्यक्ति से दूसरे व्यक्ति को अथवा एक स्थान से दूसरे स्थान को संचारित की जाती है। सूचना मूलतः किसी व्यक्ति के द्वारा अर्जित किये गये अनुभवों की अभिव्यक्ति का एक स्वरूप है। यह न केवल दूसरे व्यक्तियों के मार्गदर्शन का साधन है वरन् किसी व्यक्ति विशेष अथवा समाज के विकास का मूल आधार है। वर्तमान में समाज का कोई भी पहलू सूचना के प्रभाव से अछूता नहीं रहा है। आज नवीन एवं गुणवत्ता परक सूचनाओं के सहयोग से ही हम समाज के विभिन्न क्षेत्रों जैसे शिक्षा, शोध, नियोजन, प्रबंधन, सामाजिक एवं आर्थिक विकास, विज्ञान एवं प्रौद्योगिकी, प्रौद्योगिकी हस्तांतरण इत्यादि में प्रगति प्राप्त कर सकते हैं।

#### 4.2 सूचना की परिभाषा (Definition of Information)

सूचना किसी भी कार्य के सफल सम्पादन के लिये अत्यंत आवश्यक है। क्योंकि इसके अभाव में कोई भी कार्य कुशलता पूर्वक सम्पादित नहीं हो सकता है, चाहे वह कितना भी छोटा कार्य क्यों न हो। किसी व्यक्ति के द्वारा उसके आवश्यक संदेश को प्राप्त करना तथा उसको समझना ही सूचना है। सूचना को परिभाषित करना अत्यंत ही मुश्किल काम है। सूचना मानव मस्तिष्क का एक अदृश्य उत्पाद है जिसे न तो देखा जाता है और जिसका न ही एहसास किया जा सकता है, इसे केवल अभिव्यक्त किया जा सकता है। सूचना की भूमिका किसी भी कार्य के सम्पादन के लिये अत्यंत ही अनिवार्य होती है।

#### 4.1 प्रबन्धन एवं नियोजन में सूचना की भूमिका (Role of Information in Management and Planning)

प्रबन्धन एक ऐसा कार्य है जो पूर्णतः सूचना आधारित होता है। वर्तमान समय प्रबन्धन तो पूर्णतः सूचना आधारित हो गया है। प्रबन्धन एक ऐसी प्रक्रिया है जो किसी भी कार्य के सफल सम्पादन के लिए लोगों द्वारा समुचित रूप से किया जाने वाली प्रयास है। प्रबन्धन किसी निश्चित उद्देश्य को प्राप्त करने के लिए उपलब्ध संसाधनों की सहायता से किये जाने वाले विभिन्न प्रयासों एवं गतिविधियों को निर्देशित करने की कला है। प्रबन्धन एक प्रबन्धक का एक ऐसा कार्य है जो विभिन्न कार्य करने वाले

लोगों के साथ मिलकर आन्तरिक वातावरण को बनाये रखता है, जिससे की कार्य शुद्धता एवं सम्पूर्णता से सम्पन्न हो सके तथा सामान्य उद्देश्यों को प्राप्त किया जा सके।

सूचना विस्फोट ने प्रबन्धन एवं संगठन की जटिलता को अत्यधिक प्रभावित किया है। एक सफल निर्णय निर्धारक के रूप में प्रबन्धक सूचना का प्रमुख संसाधक होता है। वर्तमान प्रबन्धक को यह पता है कि सही निर्णय के लिए सूचना का संग्रह, प्रसंस्करण, पुनः प्राप्त करना तथा उसका उचित प्रदर्शन की योग्यता अनिवार्य है।

प्रबन्धन में सूचना की भूमिका को समझने के लिए हमें प्रबन्धन की प्रक्रिया का अध्ययन करना आवश्यक होगा। प्रबन्धन के कार्य यथाक्रम में प्रदर्शित नहीं होता है। नियोजन मूलतः संगठन और नियंत्रण में ही सम्मिलित है। प्रबन्धन एक ऐसी प्रक्रिया है जिसमें एक कार्य दूसरे से जुड़ा होता है। प्रबन्धन की प्रक्रिया को विभिन्न चरणों में परिभाषित किया जा सकता है, जिससे उसके प्रत्येक चरण में सूचना की भूमिका स्पष्ट हो सके।

#### 4.3.1 योजना बनाने में (Formulation of Plan)

सूचना की आवश्यकता प्रबन्धन के लिए नितांत आवश्यक है क्योंकि प्रबन्धन के लिए योजना बनाना आवश्यक है, जो कि सूचना आधारित होती है। योजना किसी भी कार्य या संगठन की आधारभूत प्रक्रिया होती है, इसके अभाव में किसी भी संगठन का सफल संचालन संभव नहीं है। प्रबन्धन के प्रत्येक स्तर पर सूचना की आवश्यकता विभिन्न रूपों में होती है, जो निम्नलिखित हैं—

- प्रबन्धन की गतिविधियों के लिए उद्देश्य निर्धारित करने में।
- उद्देश्य की प्राप्ति में आने वाली चुनौतियों, समस्याओं तथा इससे जुड़े कार्यों के समाधान के लिए।
- निर्धारित उद्देश्यों की प्राप्ति के लिए कार्यों के प्रारूप तैयार करने के लिए।

#### 4.3.2 निर्देशन (Direction)

नेतृत्व किसी भी प्रबन्धन के लिए अत्यंत आवश्यक है क्योंकि उसके द्वारा ही अपने नीचे के कर्मचारियों को अभिप्रेरित किया जाता है तथा संचार स्थापित करता है। किसी भी प्रकार के प्रबन्धन की सफलता बहुत कुछ उसके नेतृत्व पर निर्भर करती है। क्योंकि उचित नेतृत्व के अभाव में कोई भी संगठन बिखर जाता है। अतः निर्देशन योजना के पश्चात् दूसरा सबसे महत्वपूर्ण तत्व है।

#### 4.3.3 संगठन (Organization)

संगठन में उद्देश्यों की प्राप्ति के लिए प्रदर्शन के अवलोकन एवं मापन की आवश्यकता होती है, जो कि नियंत्रण द्वारा सम्भव होती है।

#### 4.3.4 पुनर्निवेशन (Feedback)

पुनर्निवेशन एक ऐसी प्रक्रिया है जिसमें उपभोक्ता के द्वारा उस प्रबन्धन के उपयोगिता के सन्दर्भ में विचार होता है, तथा उसी के आधार पर उस प्रबन्धन में सुधार करके और उसे उपयोगी बनाया जाता है। पुनर्निवेशन के द्वारा उस प्रबन्धन की सफलता का ज्ञान होता है। इसमें योजना, कार्य, वृद्धि आदि का पुनर्निवेशन किया जाता है, जिससे कि प्रबन्धन के उद्देश्यों को पूर्ण किया जा सके।



#### 4.4 प्रबन्धन के स्तर (Levels of Management)

प्रबन्धन किसी भी कार्य के सफल संचालन हेतु अपनाये जाने वाली एक प्रक्रिया है तथा यह एक बृहद स्तर पर सम्पादित की जाती है। प्रबन्धन के एक विस्तृत प्रक्रिया होने के कारण इसे अनेक स्तरों में विभाजित किया जाता है। प्रबन्धन के स्तर को परिभाषित करने के अनेक रास्ते हैं। मुख्यतः प्रबन्धन के तीन स्तर होते हैं।

- शीर्ष प्रबन्धन
- मध्यम प्रबन्धन
- संचालन प्रबन्धन

ये प्रबन्धन के विभिन्न स्तर अपने-अपने कार्यों के अनुसार सूचनाओं का प्रयोग करते हैं। शीर्ष प्रबन्धन सामरिक महत्व के योजना बनाने का कार्य करता है, इसी प्रकार मध्यम प्रबन्धन नियंत्रण प्रसंस्करण एवं संचालन प्रबन्धन संचालन नियंत्रण के कार्यों को सम्पादित करता है।

ये सभी स्तर अपने कार्यों के अनुरार सूचनाओं का उपयोग करता है जो निम्नलिखित हैं—

- सामरिक प्रबन्धन स्तर पर शीर्ष प्रबन्धन के द्वारा सामरिक सूचना का अत्यधिक प्रयोग किया जाता है।
- नीतिगत प्रबन्धन स्तर पर मध्यम प्रबन्धन के द्वारा नीति निर्माण से सम्बन्धित सूचना का उपयोग किया जाता है।
- संचालन प्रबन्धन स्तर पर निम्न स्तर के द्वारा सम्पूर्ण प्रक्रिया पर संचालन पर नियंत्रण रखा जाता है, अतः इन्हे नियंत्रण सूचना की आवश्यकता होती है।

शीर्ष स्तर प्रबन्धन किसी भी संगठन के लिए नीतिगत योजना एवं उद्देश्यों को निर्धारित करता है। ये इन योजनाओं, नीतियों एवं उद्देश्यों को मध्यम प्रबन्धन को भेज देता है, जो कि इसके लिए उचित वित्त एवं लाभ का निर्धारण करते हैं, तथा उसके लिए एक सूची एवं सीमा निर्धारित करते हैं तथा उसे संचालन स्तर के प्रबन्धन को उसे लागू करने के लिए भेज देता है।

#### 4.5 सामाजिक-आर्थिक विकास एवं सूचना

किसी समाज के सामाजिक एवं आर्थिक विकास में सूचना का महत्वपूर्ण योगदान होता है। कृषि के क्षेत्र में एक किसान को यदि सही समय पर सही सूचना प्रदान की जाये तो वह अपनी कृषि आधारित उत्पादकता को अप्रत्याशित रूप से बढ़ा सकता है। उसके लिये आवश्यक सूचनाओं में महत्वपूर्ण बीजों, नवीन कृषि यंत्रों की जानकारी, पर्यावरण से सम्बन्धित पूर्वानुमानों की उपलब्धता एवं बाजार कृषि उत्पादों के मूल्य एवं ग्राहकों की उपलब्धता आदि प्रमुख हैं।

व्यवसाय के क्षेत्र में बाजार में उपलब्ध उपभोक्ताओं की आवश्यकताओं की जानकारी बाजार उपलब्ध विभिन्न उत्पादकों एवं उनके उत्पादों की गुणवत्ता की सूचना एवं उत्पाद से सम्बन्धित मांग

पूर्ति आधारित सूचनाओं के आधार पर किसी भी व्यवसाय की प्रगति को गति प्रदान की जा सकती है। समाज के विकास के दृष्टिकोण से तैयार की गयी विभिन्न शासकीय योजनाओं के क्रियान्वयन में पूर्ण सफलता तभी प्राप्त हो सकती है जब उन योजनाओं का लाभ समाज के हर तबके को प्राप्त हो। इसके लिए सबसे महत्वपूर्ण है कि समाज के हर व्यक्ति को उसके हित में बनायी गयी शासकीय योजनाओं की जानकारी दी जाये एवं उसे शासकीय व्यवस्थाओं में शामिल किया जाये। इस उद्देश्य की पूर्ति हेतु भी सूचना एक महत्वपूर्ण पक्ष है, इसी के माध्यम से हम समाज एवं शासन के मध्य सम्पर्क को सुनिश्चित कर सकते हैं।

शिक्षा एवं शोध के कार्यों में सूचनाओं की अपरिहार्य भूमिका है। बिना नवीनतम सूचनाओं के किसी भी समाज में इन दोनों कार्यों को सम्पादित नहीं किया जा सकता। भारत जैसे विशाल राष्ट्र में लोकतांत्रिक व्यवस्थाएँ तभी सफल हो सकती हैं जब हम राष्ट्र के हर व्यक्ति को लोकतंत्र की व्यवस्थाओं, लोक प्रतिनिधियों की गतिविधियों तथा लोकतंत्र की सम्भावनाओं के बारे में न केवल सूचना प्रदान करें बल्कि उन्हें निरंतर जागरूक बनाये रखें।

#### 4.6 प्रौद्योगिकी हस्तांतरण एवं सूचना

सूचना एवं प्रौद्योगिकी के क्षेत्र में अन्तर्राष्ट्रीय स्तर पर विभिन्न स्थानों पर शोध कार्य सम्पादित किये जा रहे हैं। इन शोध कार्यों के परिणामस्वरूप विभिन्न प्रकार की सूचनाएँ दिन-प्रतिदिन प्रकाशित हो रही हैं जो मुख्यतः वैज्ञानिक ज्ञान एवं अनुभवों के आधार पर विशिष्ट परिस्थित आधारित परिणामों को प्रस्तुत करती हैं। प्रौद्योगिकी समाज की विभिन्न निवर्तमान समस्याओं के समाधान हेतु विज्ञान के अनुप्रयोग के परिणाम स्वरूप सहयोग प्रदान करती है। वही वैज्ञानिक ज्ञान विभिन्न प्रौद्योगिकीयों के विकास एवं अनुप्रयोग हेतु आधार होता है। प्रौद्योगिकी के अन्तर्गत किसी समाधान अथवा उत्पाद से सम्बन्धित डिजाइन, अभियांत्रिकी, निर्माण, प्रवर्तन, उत्पादन, प्रदर्शन, परीक्षण एवं विपणनीयता से सम्बन्धित तकनीकी जानकारी आती है। प्रौद्योगिकी में एकसव या पेटेन्ट्स, डिजाइन, व्यापार चिह्न या ट्रेड मार्ग, प्रौद्योगिकी आँकड़े, विभिन्न पदों को एक साथ समायोजित करने की सामर्थ्य, विभिन्न पदों को क्रियान्वित करने का गुण, उत्पाद विकसित करना एवं उपभोक्ता को सन्तुष्ट करना समाहित है।

प्रौद्योगिकी हस्तांतरण मुख्य रूप से उन दो प्रकार के व्यक्तियों का युग्मन (Coupling) की प्रक्रिया है, जो प्रौद्योगिकी को उत्पन्न करते हैं एवं वे जिनको इसकी आवश्यकता है। एच0 ब्रुक्स ने प्रौद्योगिकी हस्तांतरण की विस्तृत परिभाषा दी है, उनके अनुसार "The Process by which science and technology are diffused throughout the human activity. Wherever systematic rational knowledge developed by one group or institution is embodied in a way of doing things by other institutions. This can be either transfer from mere basic knowledge into technology or adaptation of an existing technology to a new use. Technology transfer differs from ordinary scientific information transfer in the fact that to be really transferred it must be embodied in an actual operation of some kind"

ब्रुक्स ने हस्तांतरण के दो प्रकार दर्शाये हैं एक वह जिसमें हस्तांतरण ऊर्ध्वाधर (Vertical) होता है, एवं दूसरा वह जिसमें हस्तांतरण क्षैतिज (Horizontal) होता है। ऊर्ध्वाधर हस्तांतरण में प्रौद्योगिकी

सामान्य से अधिक विशिष्ट स्वरूप को परिवर्तित होती है एवं इस तरह के परिवर्तन या हस्तांतरण में नवीन वैज्ञानिक ज्ञान के समाहित होने का कार्य सम्मिलित होता है। वहीं दैतिज हस्तांतरण में प्रौद्योगिकी का अपने एक अनुप्रयोग से दूसरे अनुप्रयोग की ओर हस्तांतरण होता है।

#### 4.6.1 प्रौद्योगिकी हस्तांतरण के चरण (Steps of Technology Transfer)

किसी भी प्रौद्योगिकी हस्तांतरण की प्रक्रिया में तीन प्रकार के चरण सम्मिलित होते हैं, जो निम्नलिखित हैं—

- Idea Generation and Design concept formulation
- Problem solving
- Implementation and Diffusion

प्रौद्योगिकी हस्तांतरण ही एक ऐसा प्रयास है जिसके माध्यम से तकनीकी परिणामों एवं तकनीकी जानकारी (Know-How) का हस्तांतरण विकासशील, अ विकसित राष्ट्रों को तरक्की प्रदान कर सकता है। प्रौद्योगिकी हस्तांतरण की प्रक्रिया में सूचना एवं संचार प्रक्रियाओं एवं माध्यमों का महत्वपूर्ण योगदान होता है।

#### 4.6.2 प्रौद्योगिकी हस्तांतरण के विभिन्न पक्ष (Facets of Technology Transfer)

प्रौद्योगिकी हस्तांतरण की प्रक्रिया में विभिन्न प्रकार की संस्थाएँ इत्यादि सम्मिलित होती हैं। प्रौद्योगिकी हस्तांतरण के कार्य को निम्न माध्यमों के द्वारा सम्पादित किया जा सकता है—

- शासकीय प्रयोगशाला से निजी क्षेत्र की कम्पनी में
- किसी एक राष्ट्र की विभिन्न निजी क्षेत्र की कम्पनियों में
- विभिन्न राष्ट्रों के मध्य निजी क्षेत्र की कम्पनियों में
- शैक्षणिक संस्थानों एवं निजी क्षेत्र की कम्पनियों में
- शैक्षणिक संस्था, शासन एवं उद्योग के मध्य सहभागिता से

#### 4.7 सारांश (Summing-Up)

इस पाठ में हमने समाज में सूचना के योगदान को स्पष्ट करते हुए इसके महत्व पर प्रकाश डाला। इसके लिए सर्वप्रथम हमने सूचना को परिभाषित किया। तत्पश्चात् प्रबन्धन के विभिन्न स्तरों पर प्रकाश डालते हुए प्रबन्धन के क्षेत्र में सूचना के अनुप्रयोग पर चर्चा प्रस्तुत की। नियोजन समाज के विकास की रूप-रेखा निर्धारित करने हेतु मूल एवं आधारभूत कार्य है। हमने नियोजन के कार्य में सूचना की आवश्यकता को समझने का प्रयास किया। समाज के सामाजिक एवं आर्थिक विकास में सूचना के महत्व पर प्रकाश डाला एवं अन्त में किसी भी राष्ट्र के विकास में प्रौद्योगिकी हस्तांतरण के महत्व को समझाते हुए उसमें सूचना की भूमिका को स्पष्ट करने का प्रयास किया।